

קבוצת SFI דו"ח אימפקט 2023-2025



לאתר SFI



תוכן העניינים

דבר המייסד
דבר המנכ"ל **4**

מספרים מדברים אימפקט **6**

שבלול ההשפעה שלנו **8**

קבוצת SFI -
בית אחד מוכוון תוצאות **10**

קבוצת SFI מחזקת את
החברה הישראלית במלחמה **12**

16

השנתיים האחרונות על קצה המזלג

מחלקת PFS, מחקר ופיתוח

זינוק להשכלה גבוהה 20

גשר לנפש 22

24

השנתיים האחרונות על קצה המזלג

מחלקת אימפקט וחדשנות

אומדן העלות הכלכלית של אלימות בזוגיות 26

תכנית ההכשרה מובילי ומובילות נתונים 28

ברשויות ובעמותות

דאטתון 30

32

השנתיים האחרונות על קצה המזלג

מחלקת דאטה ומדידה

מעבדאטה 34

מודל רב-שכבתי לפיתוח יכולות דאטה 36

ברשויות המקומיות

38

השנתיים האחרונות על קצה המזלג

עמותת מידות מקבוצת SFI

תו מידות 40

42

דירקטוריון הקבוצה,
התומכים והשותפים שלנו



דבר המייסד סר רונלד כהן

בזמנים של משבר, מדידה היא לא רק כלי ליעול - היא הופכת להיות חיונית; עניין של אחריות, השפעה ויושרה. כשאנחנו רואים את החברה האזרחית מתגייסת להתמודד עם האתגרים חסרי התקדים שגרמה המלחמה, ברור לנו היום יותר מתמיד עד כמה חשוב לוודא שהמשאבים שלנו מנוצלים היטב, ושהעשייה שלנו מביאה לשינוי אמיתי בשטח. בשבילנו, מדידה היא הרבה מעבר לדו"חות או נתונים - היא המצפן שמוביל אותנו להשפעה אמיתית וליצירת שינוי מתמשך בחייהם של אנשים שעברו טלטלה קשה כל כך.

בקבוצת SFI אנחנו פועלים מתוך מחויבות עמוקה לתמיכה בקהילות הפגיעות ביותר בישראל. בשנתיים האחרונות נוספו קבוצות רבות שזקוקות לתמיכה - מפונים, משפחות חטופים, נשים ואנשים המתמודדים עם טראומה. לצד זאת, אנחנו מקפידים שלא להזניח את מי שכבר שנים מתמודדות ומתמודדים עם אי-שוויון מובנה. עבורם, המשבר הנוכחי רק העמיק את הפערים הקיימים. אנחנו ממשיכים לפעול כדי לוודא שאף אחד לא נשאר מאחור, גם כשהאתגרים גדלים והמציאות משתנה במהירות.

אנחנו גאים להשיק את מומנטום+ ולקדם אבן דרך משמעותית בפיתוח האקוסיסטם החברתי-כלכלי המדידי בישראל.

פרויקט מומנטום+ מרחיב את היישום של פרויקטים במודל תשלום עבור תוצאות

למקומות חדשים בישראל. הבחירה של משרד החינוך לשלב את המודלים הללו במומנטום+ משקפת שינוי משמעותי במגזר הציבורי, והכרה בכך שהתוצאות המושגות בשטח - ולא רק היקף התקציב - הן אלו שצריכות להנחות את שיפור האיכות והאפקטיביות של שירותים חברתיים הניתנים במיקור חוץ, תוך מיקוד בתוצאות ובמדידה.

בצעד היסטורי נוסף, פרסמה הממשלה לאחרונה מרכז לפרויקט תשלום עבור תוצאות "בדרך שלך" לקידום תעסוקה בקרב אימהות חד-הוריות, לראשונה בישראל כמכרז ממשלתי. מהלך זה מדגיש את המגמה ההולכת וגוברת בקרב משרדי הממשלה לאמץ מודלים של תשלום עבור תוצאות כסטנדרט חדש למתן שירותים חברתיים בצורה יעילה ואפקטיבית.

ההתפתחויות האלה הן סימן להתקדמות אמיתית, ומספרות סיפור של נחישות. הן מראות שישראל בוחרת להתמודד עם האתגרים החברתיים הגדולים הניצבים בפניה בדרכים חדשניות, שמאפשרות להפיק מההשקעה הציבורית את מלוא ההשפעה החיובית לטובת האנשים שזקוקים לה ביותר.

**קדימה ומעלה!
רוני**

סר רונלד כהן
מייסד ויו"ר
קבוצת SFI



דבר המנכ"ל ירון נוידרפר

שותפות ושותפים יקרים,

דו"ח האימפקט הקודם שלנו פורסם בספטמבר 2023, ממש רגע לפני שהמציאות בישראל השתנתה לחלוטין. המלחמה המתמשכת טלטלה את החברה הישראלית כולה ועדיין משפיעה עליה, על משפחות החטופים והחללים, משפחות המילואים, מי שפוננו מבתיהם בכל הארץ, ועל כל אחד ואחת מאיתנו. גם אנחנו, כמי שפועלים כבר 12 שנים כדי לקדם שינוי חברתי, מרגישים את ההשפעות בעבודתנו היומיומית - סדרי העדיפויות השתנו, והאתגרים החברתיים התעצמו ונעשו מורכבים יותר.

דווקא בתקופה כזו, שבה הקצאת המשאבים מצטמצמת ומשתנה והצרכים רק הולכים וגדלים, העבודה שלנו בקבוצת SFI נעשית חשובה ומשמעותית יותר. המחויבות שלנו לקדם חשיבה תוצאתית ועבודה חברתית אפקטיבית חשובה מאי פעם; כל שקל וכל שעה שמושקעים בעשייה החברתית חייבים להיות מדויקים יותר, כדי להבטיח שההשפעה שאנחנו יוצרים היא אמיתית, מדידה ומשמעותית.

בשנתיים האחרונות, התגייסנו כולנו לתת מענה מידי למי שנפגעו, ועדיין מושפעים מהמלחמה. תמכנו ברשויות המקומיות ובמשרדי הממשלה במתן מענה מהיר, אפקטיבי ומדיד שיכול להציל חיים בחירום, ערכנו מחקרים על ההשפעות הכלכליות של המלחמה על המשק ועל החברה הישראלית,

וסייענו לעמותות שעומדות בחזית החברה הישראלית, וההכנסות שלהן נפגעו נוכח המלחמה.

ולא פחות חשוב, המשכנו להעמיק את פעילותנו בפיתוח מודלים כלכליים חדשניים לשינוי חברתי, גם עבור אוכלוסיות מוחלשות שאמנם אינן מוגדרות כנפגעות ישירות מהמלחמה, אך דווקא בשל כך נפגעו באופן עמוק יותר, ככל שצורכיהן נדחקו לשוליים והפכו לפחות נראים על רקע המלחמה.

בתקופה הזו גם השלמנו את המיזוג המשפטי של Social Finance Israel עם פרויקט נובה וביחד עם עמותת מידות, הפכנו באופן רשמי לקבוצת SFI – בית אחד שמאפשר לנו להציע מעטפת רחבה לארגונים חברתיים, לשירות הציבורי וליוזמות אימפקט במגזר העסקי.

דו"ח האימפקט שלפניכם נכתב מתוך ההבנה שהמציאות השתנתה, אבל הצורך בעשייה אפקטיבית רק התחזק. הוא מסכם את הפעילות שלנו בשנתיים האחרונות, מציג תובנות ואתגרים שעלו מתוך העבודה בשטח, ומראה כיצד גם בתקופה של חוסר ודאות, אפשר ואפילו חייבים להמשיך לפעול בצורה מדויקת ומבוססת נתונים, כדי להבטיח שהחברה הישראלית תצא מהמשבר הזה חזקה יותר.

נסיים בתקווה לשובם המהיר של כל החטופים,


ירון נוידרפר
מייסד ומנכ"ל
קבוצת SFI

87
מיליון ₪

היקף ההשקעות שגויסו במודל של תשלום עבור תוצאות

6,000

חברות וחברי קהילת החדשנות Data-IL, לקחו חלק ביותר מ-30 אירועים

7,500

מספר משתתפים בפרויקטים במודל תשלום עבור תוצאות

29

ארגונים חברתיים השלימו תהליכי בניית יכולות לניהול מבוסס נתונים במסגרת "מעבדאטה"

125

בוגרי תכנית ההכשרה מובילות ומובילי נתונים ברשויות ובעמותות

12

פרויקטים במודל תשלום עבור תוצאות (אג"ח חברתית)

32.4
מיליון ₪

היקף התרומות שגויסו לפיתוח פרויקטי אימפקט חדשניים

2.194

מיליארד ₪

היקף התרומה לתוצר המדינה

7.9

מיליארד ₪

היקף התקציבים החברתיים שמנהלות עמותות בעלות תו מידות

18

שירותים חברתיים בממשלה עברו תהליכים לבניית תפיסת מדידה ועבודה עם נתונים והטמעתם בשטח

100+

רשויות מקומיות ומשרדי ממשלה המשתתפים בפרויקטי מדידה

21

תחומים שעברו ניתוח על ידי צוות המחקר והיעוץ הכלכלי

526.5

מיליון ₪

תועלת ישירה למשק הישראלי

230

עמותות בעלות תו מידות

10,000

משתתפות ומשתתפים עברו הכשרות בעולמות האימפקט

526.5 מיליון ש"ח

תועלת ישירה למשק
ב-12 שנים

יכולת ייחודית למנף מימון מכלל המגזרים

לפתרון אתגרי החברה הישראלית

קבוצת SFI גאה להוביל את תחום התשלום עבור תוצאות בישראל. הפרויקטים הפעילים שלנו כיום צפויים להביא את התועלת המשקית של SFI למשק הישראלי למעל 2.194 מיליארד ש"ח ב-12 שנות פעילותנו. כך הקבוצה מצליחה למנף תמיכה פילנתרופית למעגלי השפעה רחבים.

2.194 מיליארד ש"ח

תועלת עקיפה למשק
ב-12 שנים

תועלת ישירה

הכנסות ממס הכנסה, ביטוח לאומי ודמי בריאות, מע"מ על גידול בצריכה, מס חברות, חסכון בקצבאות ישירות והוצאות על בריאות (ככל שרלוונטי).

תועלת עקיפה

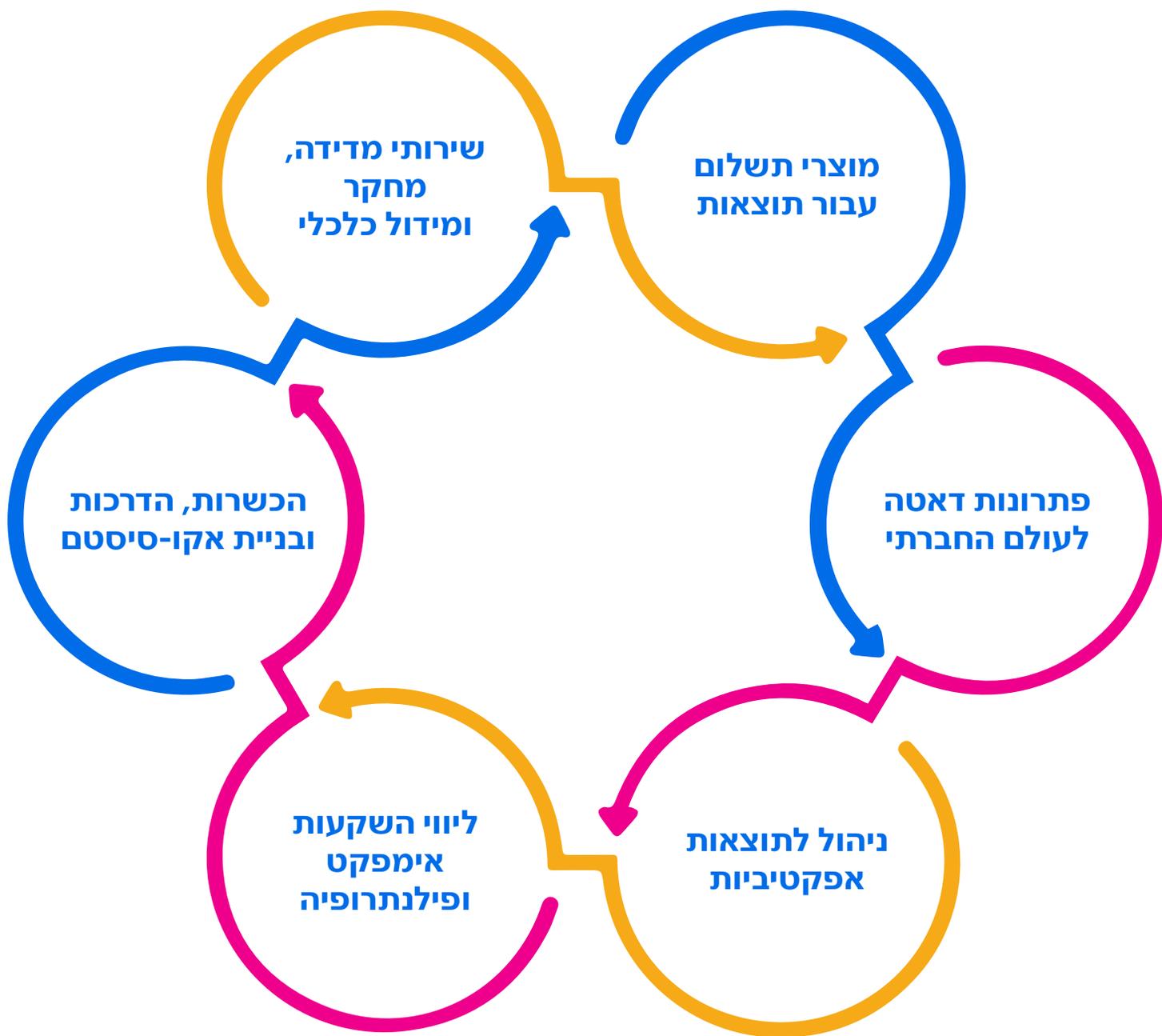
מבוסס על פרסומי בנק ישראל (הערך לתוצר מחושב על בסיס התוספת לשכר ברוטו כולל עלויות מעסיק + הערך הנוסף שמייצר העובד/ת עבור החברה). בפרויקטי בריאות נקלחה בחשבון גם ההשפעה על השיפור בפריזון במקרים הרלוונטיים.

87 מיליון ש"ח

התחייבויות להשקעות
גויסו ממשקיעי אימפקט

32.4 מיליון ש"ח

הון ממענקים, תרומות וגופים
ציבוריים, המשמשים כזרז לפיתוח
כלי מימון מתקדמים מכווני תוצאות



קבוצת SFI

בית אחד מוכוון תוצאות

מעבר לפרויקטים שאנחנו מובילים, אנחנו מסייעים להבטיח שכספים המושקעים בתחומים החברתיים ינוצלו בצורה מיטבית, ועוזרים לארגונים לפעול באופן יעיל וממוקד יותר, כדי לייצר שינוי אמיתי ומתמשך. הקבוצה, שהוקמה לפני 12 שנים, ידועה בהטמעה של מודלים חדשניים המשלבים מימון ממקורות מגוונים – פילנתרופיה, השקעות, מימון ציבורי ועוד, לפתרון אתגרים חברתיים, ובכך משלבת את המגזר העסקי אל תוך העשייה החברתית.

השנה השלמנו את המיזוג המשפטי של Social Finance Israel עם פרויקט נובה. שני הארגונים הללו, יחד עם עמותת מידות, מרכיבים ביחד את קבוצת SFI, ואנחנו נרגשים מהדרך המשותפת שעומדת בפנינו. המיזוג המשפטי הוא שלב חשוב בתהליך העבודה המשותף שהתחלנו לפני מספר שנים, המאפשר לנו לגדול, לפתח עוד שירותים ולתת מעטפת מקיפה לארגונים חברתיים, למגזר הציבורי ולפרויקטי אימפקט במגזר העסקי.

קבוצת SFI היא חלק מרשת גלובלית של ארגוני Social Finance, עם ארגוני אחות בבריטניה, ארצות הברית והולנד. המיזוג של Social Finance Israel עם פרויקט נובה ועמותת מידות, מאפשר לנו לתת מענה מקיף עבור כל המגזרים - החברתי, הציבורי (לאומי ומקומי) והעסקי.

**על קצה המזלג -
הנה כמה דוגמאות לעשייה
שלנו בשנתיים האחרונות**



קבוצת SFI מחזקת את החברה הישראלית במלחמה

עם פרוץ מלחמת "חרבות ברזל" בשבעה באוקטובר, 2023, התגייסנו בקבוצת SFI למאמצים לשיקום החברה הישראלית. כמי שפועלים מתוך מחויבות עמוקה לחוסן החברתי בישראל בשגרה ובחירום, התמקדנו בזיהוי צרכים דחופים בשטח, בעבודה צמודה עם ארגונים חברתיים ובמתן מענה מדויק וחדשני, כדי להבטיח שאף קהילה, אדם או תחום חיוני לא יותרו מאחור. עבודתנו מבוססת על שיתופי פעולה עם רשויות מקומיות, והמגזר הציבורי, החברתי והעסקי, כדי לייצר השפעה רחבה ומשמעותית, גם בתנאים המאתגרים ביותר.

המלחמה השפיעה עלינו גם באופן אישי, כמו רבים במדינה, חברות וחברי הצוות שלנו התמודדו עם גיוסי מילואים ועם דאגות לילדים, אחים, בני ובנות זוג, וכל הסובבים. לצד האתגרים האישיים, המשכנו בעשייה שלנו מתוך מחויבות אמיתית להיות שם עבור החברה הישראלית ולעשות את המיטב גם בתקופה המורכבת הזו.

**כולנו בקבוצת SFI מייחלים
לשובם במהרה של כל החטופים.** 

הצצה לעשייה שלנו בתקופת המלחמה, ולמאמצים המשותפים שלנו שלונו ושל השותפים לדרך להמשיך וליצור שינוי גם בזמנים הקשים ביותר.

כלכליסט

טיפול במתמודדי PTSD הוא צו
השעה המוסרי והכלכלי של התקציב

מעריב

מחקר חדש: הוצאות הטיפול בפוסט־טראומה
בעקבות המלחמה יגיע ל־197 מיליארד שקל

מחקר כלכלי ראשון מסוגו שבוצע על ידי קבוצת SFI וארגון MAPS Israel חושף את המשמעות המשקית של PTSD בישראל:

הנטל הכלכלי של פוסט טראומה (PTSD)
בישראל עשוי להגיע לכ-197 מיליארד ש"ח
בחמש השנים הקרובות – בדומה לתוספת
התקציבית למשרד הבטחון



אירועי שבעה באוקטובר
והמלחמה המתמשכת הרחיבו
את היקף הפוסט טראומה
בישראל. מחקר כלכלי ראשון
מסוגו, שבוצע על ידי קבוצת SFI בשיתוף
ארגון MAPS ישראל, בחן את ההשלכות
הכלכליות הנרחבות של תופעת ה-PTSD
על המשק הישראלי, כחלק מיוזמת
HealingOct7 שהושקה לאחר המלחמה.

המחקר כלל עריכת אומדן כלכלי מקיף
של העלויות הישירות והעקיפות הנובעות
מהתופעה, והציג תמונה מדאגה של נטל
כלכלי משמעותי: **העלות המשקית לאדם
הסובל מ-PTSD נאמדת בכ-1.86 מיליון
ש"ח** לאורך חייו, בטווח של 1.8–2.2 מיליון
ש"ח, בהתאם למידת ההכרה של המערכות
הציבוריות במצבו ומתן קצבאות. העלות
התוספתית של PTSD למשק הישראלי

בחמש השנים הקרובות נאמדת
בכ-197 מיליארד ש"ח – סכום הדומה
בהיקפו לתוספת התקציבית שמבקש
משרד הביטחון לארבע השנים הבאות
בעקבות המלחמה, העומדת על
כ-220 מיליארד ש"ח.*

המחקר בחן את פוטנציאל החיסכון למשק
מהטמעת טיפול מבוסס MDMA, בהתאם
לממצאים הקליניים וביחס לחלופות טיפול
מסורתיות וחדשניות. מספר חודשים לאחר
הוצאת הדו"ח משרד הבריאות החליט לאשר
את ה-MDMA לניסויים קליניים במטרה
לאשרו לשימוש בהמשך הדרך.

החשיבות של מדידה כלכלית מבוססת נתונים בעולמות הוצאה הציבורית מאפשרת גיבוש סדרי עדיפויות תקציביים נכונים יותר ודיוק בהקצאת המשאבים הציבוריים.

בנוסף, היא מעודדת פיתוח פתרונות
לאומיים לצרכים העולים בתקופת החירום
הנוכחית, שיטיבו עם מתמודדי ה-PTSD
והחברה הישראלית כולה.

כנס "מחירום לשיקום"

באפריל 2024 התקיים כנס "מחירום לשיקום"
ביוזמת קהילת החדשנות Data-IL, במטרה
להעביר ידע ולבנות חיבורים בין-מגזריים,
סביב שימוש בדאטה ובינה מלאכותית
ככלים להתמודדות עם מצבי חירום ושיקום.
בכנס השתתפו נציגים מהמגזר הציבורי,
מהאקדמיה ומחברות טכנולוגיה. הוצגו
פעילויות שבוצעו בתקופת החירום לצד
יוזמות עתידיות. הכנס חיזק את חשיבות
החדשנות המשותפת בזמני משבר, והיווה
פלטפורמה לשיח ולפיתוח רעיונות חדשניים
בהתמודדות עם אתגרי שיקום לאומי.

וואלה

הממשלה והמשק מאחדים כוחות:
דאטה ובינה מלאכותית כמפתח
לפתרון אתגרים חברתיים

ההשלכות הכלכליות של PTSD

תעסוקה ופרודוקטיביות

74%

הוצאות בריאות וקצבאות

18%

הפרעות נפשיות
והתמכרויות

8%

מקורות העלות של PTSD

פגיעה בפריון העבודה
ברמה הלאומית

40%

המדינה
(מסים ושירותים ציבוריים)

31%

הפרט ומשפחתו

29%

מענים מידיים

עם פרוץ מלחמת חרבות ברזל, מיהרנו להציע סיוע ממוקד ומיידי, ללא עלות, לארגונים חברתיים ולרשויות מקומיות בתחומי ניהול וניתוח נתונים בשעת חירום. קיבלנו 63 פניות לסיוע: 31 מרשויות מקומיות, 24 מעמותות ו-8 מיוזמות והתארגנויות פרטיות.

לרשויות סייענו באיסוף וניהול מידע על צרכי החינוך של ילדים מפונים, ובחיבור מסדי נתונים ליצירת תמונת מצב עדכנית על מיקום התושבים וצרכיהם. **לעמותות** סייענו באיתור צרכים של מוטבים ועובדים, בבניית מדדים וכלים להערכת פעילות בשעת חירום, ובהכוונה כיצד להתאים את מבנה הנתונים למציאות החדשה.

תשתיות נתונים שנבנות בשגרה מהוות בסיס קריטי לפעולה בחירום, ומערכות מידע גמישות מאפשרות הסתגלות מהירה לצרכים משתנים

במסגרת התמיכה גילינו תובנות משמעותיות על התמודדות בחירום. למדנו שגם פתרונות זמניים ולא מושלמים הם לעיתים המענה היעיל ביותר בשעת משבר. מתוך הליווי המיידי נוצרו שותפויות חדשות וכלים רחביים, שמסייעים לרשויות ולעמותות בתהליך השיקום ובהיערכות לאתגרים עתידיים.

כלכליסט

תמונת מצב: כך הופכים מידע מבוטן להחלטות מצילות חיים

סקר מיפוי צרכים

פצועים ופצועות מלחמת חרבות ברזל
עם פרוץ המלחמה חברנו לג'וינט ישראל, כדי להעמיק בהבנת אתגרי השיקום של פצועי חרבות ברזל ובני משפחותיהם. במסגרת המחקר שילבנו ראיונות עומק, קבוצות מיקוד וסקר רחב בקרב כ-1,500 פצועים, וניתחנו את הממצאים לפי מגדר, מסלול שירות (סדיר, קבע, מילואים), סוג וחומרת הפציעה. בזכות המחקר הצלחנו למפות את צרכיהם של פצועי המלחמה, ולוודא שהכלים הקיימים אכן נותנים מענה הולם.

מפת מדדי השפעה עבור מנהלת תקומה

יחד עם חברת TASC Consulting & Capital, ליווינו את מנהלת תקומה בגיבוש מפת מדדי השפעה לשיקום ולפיתוח חבל תקומה, במטרה להפוך את תהליך השיקום למדויק ואפקטיבי יותר עבור התושבים. בנינו יחד כלי שמאפשר לזהות את הצרכים האמיתיים בשטח, לעקוב אחר ההתקדמות ולוודא שהמשאבים מגיעים למקומות הנכונים. העבודה כללה שילוב נתונים מנהליים ונתוני סקרים, הגדרת נקודות מוצא ערב המלחמה וקביעת יעדים ברורים לתקופות שונות. בנוסף, הונחה תשתית לפיתוח דשבורד ושימוש במאפשר להציג את הנתונים בצורה נגישה, לתמוך בהחלטות בזמן אמת ולפעול בשקיפות מול הציבור. מפת המדדים שיצרנו מהווה מודל ראשון מסוגו בישראל, שנועד להבטיח שאף קהילה או אדם לא יותרו מאחור בתהליך השיקום.

הטמעת מערכות "שיבולת" ו"אמון" ברשויות המקומיות

בימי שגרה, וביתר שאת בתקופות חירום, אנו עובדים בשיתוף פעולה הדוק עם מערך הדיגיטל הלאומי, על מנת לשלב בין הצרכים של הרשויות המקומיות והיכולת להטמיע פתרונות טכנולוגיים מתקדמים בשטח. במהלך המלחמה התחזקה העשייה המשותפת, כדי לאפשר לרשויות לנהל את המשבר בצורה יעילה ומבוססת נתונים.

ליווינו למעלה מ-100 רשויות מקומיות בהטמעה של כלי דאטה לחירום

במהלך התקופה ליווינו מגוון רשויות בהטמעת **שיבולת**, מוצר חירום לרשויות מבית מערך הדיגיטל הלאומי, המאפשר חיבור נתוני פרט ברשות ותומך ביכולת של רשויות להגיב במהירות וביעילות למצבים בלתי צפויים. לצד **שיבולת** פותח כלי משלים המציג את הנתונים על גבי מפה, ומאפשר קבלת החלטות מהירה ומדויקת בזמן אמת. בנוסף, הטמענו את **אמון** - מערכת דשבורדים מבית מערך הדיגיטל הלאומי, מבוססת נתונים ממשלתיים בתחומים חיוניים, המסייעת לרשויות לפעול בשעת חירום באופן מושכל ויעיל. צוות ההטמעה שלנו מלווה את הרשויות יד ביד, עד לשימוש מלא ואפקטיבי בכלים, כדי לאפשר מתן מענה מיטבי לתושבים גם בזמני משבר. שני הכלים, אשר פותחו בשיתוף עם Matrix DNA מאפשרים לרשויות להגיב במהירות וביעילות למצבים בלתי צפויים ולעבוד בצורה מבוססת נתונים בשגרה ובחירום.

<p>100+ רשויות מקומיות עברו ליווי להטמעת פתרונות דאטה לניהול בחירום ובשגרה</p>	<p>8 מהפניות היו מיוזמות והתארגנויות פרטיות</p>	<p>24 מהפניות היו מעמותות</p>	<p>31 מהפניות היו מרשויות המקומיות</p>	<p>63 פניות לסיוע התקבלו אצלנו</p>
---	--	--	---	---



כנס שנתי קהילת החדשנות DatA-IL

מחירום לשיקום:

דאטה ובינה מלאכותית כמאיצי שיקום וצמיחה

ברוכים. כות. הבאים. אות.





צוות מחקר ופיתוח

מודל Pay for Success (תשלום עבור תוצאות - אג"ח חברתית) הוא מנגנון מימון שבו התשלום מותנה בהשגת תוצאות מוגדרות מראש, כדי לעודד הצלחות משמעותיות. קבוצת SFI היא החלוצה בהפעלת מודלים כאלה בישראל ומלווה עשרות יוזמות. כיום אנחנו מפתחים מודלים בתחומים שונים עבור גופים ציבוריים, עמותות, משקיעים ותורמים. התהליך כולל הגדרת אתגר חברתי ופיתוח תוכניות חדשניות עם יעדים מדידים, ביניהם צמצום אשפוזים חוזרים, עלייה בשיעור תעסוקה, השמה ועוד. כחלק מהתהליך נבחר שותף מפעיל לנהל את התוכניות.

DI

שילוב עולים חדשים ויוצאי אתיופיה בהייטק

התוכנית החלה לפעול בשנת 2023 ומטרתה לשלב 180 עולים חדשים ויוצאי אתיופיה בהייטק באמצעות קורס הכשרה בין 9 חודשים הכולל בוטקאמפ, התמחות בחברת סטארטאפ והגשת פרוייקט אישי. מרבית העולים החדשים עלו לארץ בעקבות המלחמה באוקראינה. הם מצאו את עצמם לבד בארץ חדשה ונאלצו להתמודד עם מלחמה נוספת. בתוכנית אנו מספקים להם תמיכה רחבה בחיפוש עבודה והרחבת הנטוורקינג, באמצעות השתתפות באירועי מיטאפ, הרצאות וסדנאות.

בתוכנית יש כיום 42% השמה: מבין 153 הבוגרים, 65 עובדים בהייטק נכון להיום.



אינדיקטורים מרכזיים לפיתוח והתאמת תוכניות לחברה הערבית - דו"ח הג'וינט

התאמה ובנייה של תוכניות התערבות לאוכלוסיות מגוונות, תוך התמקדות בחברה הערבית, מהווה אתגר מורכב עבור ארגונים חברתיים ברחבי העולם.

צוות SFI ערך עבור הג'וינט סקירת ספרות ראשונית, באמצעותה זיהה מגוון מחקרים אשר תיעדו שיטות וגישות להתאמת תוכניות קיימות ומתי יש לפתח תוכנית חדשה לגמרי.

בהמשך, שילב הצוות דוגמאות מהעולם להתאמת תוכניות כדי להמחיש את יישום הכלים הלכה למעשה וכן הציג שלוש תוכניות התערבות מוצלחות לחברה הערבית בישראל.

בסוף התהליך, הצוות גיבש קווים מנחים להתאמת תוכניות עבור האוכלוסייה הערבית בישראל, תוך שילוב עקרונות ה-ADAPT ותובנות שנאספו מראיונות עומק עם מנהלי תוכניות בארגון הג'וינט, מובילי דעה ומומחים נוספים בתחום. ההמלצות חולקו לשני שלבים מרכזיים: התאמות בשלב התכנון והתאמות בשלב הביצוע.

מומנטום 1.0 עם הפנים למומנטום+

מומנטום 1.0

80% עליה במספר הניגשים

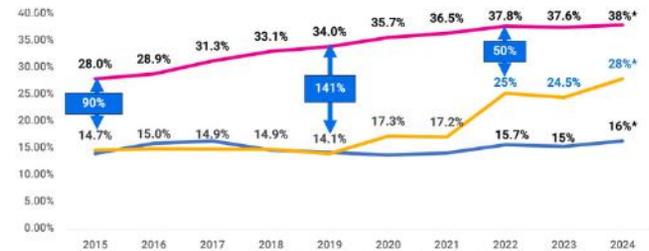
לבגרות 4-5 יחידות מתמטיקה ברהט

השנה השלמנו את תוכנית **מומנטום 1.0** אשר פעלה בעיר רהט והובילה מערך מערכתי לצמצום פערים חינוכיים בחברה הבדואית, עם דגש על שיפור הישגי תלמידים במתמטיקה. במהלך יישום התוכנית עלה שיעור התלמידים שסיימו בגרות ברמת 4 ו-5 יחידות **מ-14% ל-26% מכלל השכבה**, צמיחה משמעותית שצמצמה את הפער בין החברה הבדואית לחברה הכללית. התוכנית שילבה ליווי פדגוגי צמוד, חיזוק תשתיות הוראה, עבודה עם קהילות ושותפויות עם מוסדות אקדמיים, והניחה את התשתית המקצועית והחברתית לתוכנית ההמשך, **מומנטום+**.

בתום התוכנית נרשם גידול של 80% במספר הניגשים לבגרות, בהשוואה למצב לפני ההתערבות, עם יותר מ-800 תלמידות ותלמידים שעברו את בחינות הבגרות ב-4 ו-5 יחידות במתמטיקה ובעברית. לאור ההצלחה, הושלם הפרויקט עם תשואה של 10.6% למשקיעים.



אחוז 4 ו-5 יחידות מתמטיקה רהט לעומת הממוצע הארצי צמצום פערים משמעותי



תחילת מומנטום

מחזורי מומנטום

מומנטום+

הרחבת ההשפעה והעלאת איכות הבגרות במתמטיקה

בהמשך להצלחת התוכנית ברהט, השנה השקנו את **מומנטום+**, פרויקט חינוכי רחב היקף שמטרתו להגדיל את מספר התלמידים מהחברה הבדואית המסיימים בגרות איכותית במתמטיקה ברמת 4 ו-5 יחידות, בציון של מעל 70. התוכנית פועלת בערים רהט, שגב שלום, חורה וערעה בנגב, ומתמקדת בקידום מוביליות חברתית-כלכלית באמצעות חינוך איכותי.

התוכנית כוללת רכיבים מגוונים, בהם למידה מותאמת אישית, עבודה עם הורים וקהילה, פיתוח מיומנויות רכות, הכשרת מורים, שיתופי פעולה עם האקדמיה והתעשייה, שימוש בטכנולוגיה וניהול מבוסס נתונים.

מדובר בפרויקט תשלום עבור תוצאות הגדול ביותר בישראל, והשני בגודלו בעולם:

3 מחזורים מכיתה ט' עד י"ב	4 ערים בנגב	1800 תלמידים מהחברה הבדואית	42 מיליון ש"ח השקעה
-------------------------------------	-----------------------	---------------------------------------	-------------------------------



80% עליה במספר הניגשים לבגרות 4-5 יחידות מתמטיקה ועברית ברהט	816 תלמידים מהחברה הבדואית	10.4% תשואה למשקיעים	14.8 מיליון ש"ח השקעה
--	--------------------------------------	--------------------------------	---------------------------------



המהפך המתמטי: איך קפצו הישגי תלמידי רהט ב-80 אחוז?

פרויקטים במודל תשלום עבור תוצאות

בריאות

₪19.4M



עתיד בריא
למניעת תחלואה
בסוכרת סוג 2
2016

2,038
בעלי סיכון
לסוכרת



משלם
עבור
תוצאה



₪3.1M



גשר לנפש
צמצום אשפוזים
פסיכיאטריים חוזרים
2022

79
מתמודדים עם SMI



משלם
עבור
תוצאה



חינוך

₪8.1M

הפרויקט הושלם!
תשואה 3.1%

754
סטודנטים



משלם
עבור
תוצאה



**זינוק
צמצום נשירה
מהשכלה גבוהה**
במדעי המחשב (א')
2015

₪14.8M

הפרויקט הושלם!
תשואה 10.4%

816
תלמידי תיכון
ברהט



משלם
עבור
תוצאה



1.0 מומנטום
הגברת היקף בוגרי
בגרות מתמטיקה ברהט
2019

₪2.4M



173
סטודנטים



משלם
עבור
תוצאה



**צמצום נשירה
מהשכלה גבוהה**
במערכות מידע (ב')
2019

₪42M



1800
תלמידי תיכון
מהחברה הבדואית



משלם
עבור
תוצאה



+ מומנטום
הגברת היקף בוגרי
בגרות מתמטיקה ברהט
2025

בריאות

חינוך

תעסוקה



הזנק הגליל
העלאת ייצוג הדרוזים בהיי טק 2021



מפתחים
הכשרה והשמה של גברים חרדים להייטק 2022



DI
הכשרה והשמה של עולים חדשים ויוצאי אתיופיה 2022



מפתחים 2
הכשרה והשמה של גברים חרדים להייטק 2024

רווחה



הפרויקט הושלם!
תשואה 12.7%

עידן חדש
להפגת בדידות קשישים בתל-אביב-יפו 2021



בדרך שלך
שילוב ושדרוג תעסוקתי של אימהות חד הוריות 2025



זינוק להשכלה גבוהה

פרויקט תשלום עבור תוצאות לצמצום נשירה מהשכלה גבוהה במחלקות למדעי המחשב באוניברסיטת חיפה ובמכללה האקדמית תל אביב-יפו



כ-791 מיליון ₪

הערכת התרומה למשק של כל הבוגרים שעובדים, פי 100 מההשקעה בפרויקט

45% צמצום נשירה מהלימודים

בשני מוסדות הלימוד, כך ש-490 סטודנטים בגרו בזכות התוכנית

1.8 מיליון ₪

השקעה בפרויקט. תשואה 3.1% האג"ח החברתית הראשונה בישראל הגיעה לסופה

האימפקט

הצלחה אישית

בתוכנית השתתפו סטודנטים שהעידו על עצמם שלולא התערבות מותאמת לצרכיהם, לא היו מצליחים לסיים את התואר במדעי המחשב.

הפחתת שיעור הנשירה

אחוז הנשירה צומצם ב-45% בשני מוסדות הלימוד, וכ-490 סטודנטים השלימו את לימודיהם בזכות התוכנית.

במכללה האקדמית תל אביב-יפו נרשמה ירידה של 49% בנשירה, עם 203 בוגרים חדשים ב-8 כיתות.

באוניברסיטת חיפה נרשמה ירידה של 41% בנשירה, עם 287 בוגרים ב-5 כיתות.

הרחבה וסקייל פנימי

ההצלחה הובילה להתרחבות פנימית: התוכנית יושמה גם במחלקה להנדסת מערכות מידע באוניברסיטת חיפה, שם משתתפים כיום 163 סטודנטים, והנשירה צומצמה ב-64%. בנוסף, הוקם מסלול ייחודי במסגרת היחידה למצוינות אקדמית בדיקנט הסטודנטים, המציע את השירותים שפותחו בתוכנית.

על הפרויקט

זינוק להשכלה גבוהה הוא הפרויקט הראשון בישראל שהופעל בשיטת תשלום מבוסס תוצאות, יוצא לדרך בשנת 2015. הפרויקט הובל מקצועית על ידי קבוצת SFI, פותח ביוזמת קרן רוטשילד, והופעל בשטח על ידי עמותת אלומה.

מטרת הפרויקט הייתה לצמצם את שיעור הנשירה הגבוה במחלקות למדעי המחשב, ובכך לחזק את המוביליות החברתית של הסטודנטים המשתתפים. נשירה זו מהווה אתגר משמעותי, כאשר כ-40% מהסטודנטים שמתחילים את לימודיהם במחלקות אלו אינם מסיימים את התואר. בפרויקט השתתפו 754 סטודנטים מאוניברסיטת חיפה ומהמכללה האקדמית תל אביב-יפו, אשר אותרו כבעלי פוטנציאל לנשירה. הסטודנטים זכו למעטפת הוליסטית שכללה ליווי אישי על ידי רכזת, מרתוני לימוד לקראת מבחנים, תגבורים שוטפים, סיוע במיציא זכויות, קבלת מלגות ותמיכה רגשית.

כ-50% מהמשתתפים בשני המוסדות היו דור ראשון להשכלה גבוהה, ובאוניברסיטת חיפה 66% מהמשתתפים היו מהחברה הערבית – שיעור הגבוה פי 22 מזה שבמכללה האקדמית תל אביב-יפו.

מבט לעתיד

באפריל 2025, ערכנו סקר להערכת השפעת התוכנית, עליו ענו 252 משתתפים.

הסקר בדק כמה מהבוגרים השתלבו בהייטק ומה היה המרכיב הכי משמעותי שעזר להם בתוכנית.



פיתוח תוכנה -

התחום הנפוץ ביותר בקרב העובדים בהייטק

25,000 ש"ח

המשכורת

המוצעת של בוגרי התוכנית

3.86 מיליון ש"ח

התרומה למשק של כל בוגר שעובד לאורך כל שנות עבודתו

לפי הסקר -

74%

מבוגרי התכנית באוניברסיטת חיפה עובדים בהייטק

93%

מבוגרי התכנית במכללה האקדמית תל אביב יפו





גשר לנפש

פרויקט לטיפול בית במתמודדי בריאות הנפש במודל של תשלום עבור תוצאות

"בימים אלו ממש אתם כותבים את ההיסטוריה, אתם נותנים למשתתפי התוכנית את התקווה, שהיא התרופה הטובה ביותר שיכולה להינתן לבן אדם"

פרופ' ערד קודש,

ראש מערך הפסיכיאטריה בקופ"ח מאוחדת

79 מתמודדים עם בריאות הנפש	10% תשואה צפויה	3.1 מיליון ש"ח השקעה בפרויקט	7 מיליון ש"ח צפי חיסכון נטו מוערך לקופה בתום ארבע שנות מדידה	4 מיליון ש"ח חיסכון ישיר ברוטו לקופה, רק על ימי אשפוז	3221 ימי אשפוז פסיכיאטריים נחסכו בשנה הראשונה	1.3 מיליארד ש"ח חיסכון מוערך למשק הישראלי בעשור רק על ימי אשפוז פסיכיאטריים (לא כולל חסכון בעלויות אשפוז כללי, הגעה למיין והשלכות שיקומיות דוגמת שילוב תעסוקתי)
-------------------------------	--------------------	---------------------------------	---	--	--	---

על הפרויקט

בישראל מתאשפזים מדי שנה כ-20 אלף איש במחלקות פסיכיאטריות, כאשר 76% מהם חוזרים לאשפוז חוזר – תופעה מוכרת כ"דלת המסתובבת", המעידה על מחסור משמעותי בשירותי בריאות הנפש בקהילה. האשפוז הפסיכיאטרי לעיתים קוטע את הרצף הטיפולי והתפקודי של האדם, מרחיק אותו מהמערכת התומכת ומהסביבה הביתית המוכרת, ולעיתים אף מוביל לרגרסיה, לפיתוח תלות ("מיסוד") ולסטיגמה ציבורית ואישית.

נוכח המעבר הגובר של מוקד הטיפול אל הקהילה, חברו מאוחדת, קבוצת SFI וחברת שרן לפיתוח מענה טיפולי אינטנסיבי והוליסטי עבור אוכלוסייה בסיכון, במטרה לצמצם את שיעור האשפוזים החוזרים ולסייע בשיקום מתמודדי הנפש.

מדובר בהפעלת תוכנית חברתית חדשנית במודל **תשלום מבוסס תוצאות**, הראשונה מסוגה בישראל והשישית בעולם, שמטרתה להקים שירות מתקדם של טיפול ביתי למתמודדים עם הפרעות פסיכיאטריות חמורות. השירות שואף לשפר את מצבם הנפשי והגופני של המטופלים, לסייע להם במיצוי זכויות ובחיבור לשירותי שיקום, ולצמצם את מספר ימי האשפוז ואת שיעור האשפוזים במחלקות הפסיכיאטריות והכלליות.

מודל זה מייצר אימפקט חברתי מדיד, המאפשר ניהול טיפול ממוקד מטופל מותאם וגמיש ומבוסס ראיות, המקדם Best Practices עבור מבוטחי מאוחדת וסקייל ברמה הלאומית.



צילום: נבו פז

האימפקט

התוכנית סיפקה ליווי אינטנסיבי ל-79 מתמודדי נפש, שחוו אשפוזים פסיכיאטריים חוזרים. במסגרת הפרויקט ניתן למטופלים ליווי אינטנסיבי ע"י צוות מקצועי של חברת שרן רפואה עד הבית, אשר כלל: עו"סים שהיו אחראים בין היתר על תכלול הטיפול, מדריכים שיקומיים אשר ליוו והדריכו את המטופלים בביצוע פעולות יומיומיות ורופא פסיכיאטר בליווי מקוון.

על פי הערכה כלכלית ראשונית של קבוצת SFI, החיסכון השנתי הכולל למשק הישראלי, אם המדינה תיישם את המודל על כ-18 אלף אנשים מטופלים שמגיעים לאשפוזים חוזרים, מוערך בכ-131 מיליון ₪, ותוך עשור צפוי להגיע ל-1.3 מיליארד ₪.

מבט לעתיד

אנו פועלים במלוא המרץ להמשיך להטמיע את התוכנית בקופ"ח מאוחדת ובקופות חולים נוספות על מנת ש-18 אלף האנשים המתמודדים עם בריאות הנפש ומתאשפזים יותר מפעם אחת בשנה יזכו להזדמנות הזו.

הארזי

תוכנית חדשנית הקטינה לחצי את מספר האשפוזים הפסיכיאטריים

שותפים

גב' איה שחר וההקדש של ברנו לנדסברג ז"ל - יוזמי הפרויקט, קופ"ח מאוחדת, חברת שרן, חברי הוועדה המייעצת, חברי ועדת ההיגוי, המשקיעות והמשקיעים שלנו, חברי הדיקטוריון אשר התנדבו לתרום מהידע המקצועי והניהולי שלהם.



52% צמצום

במספר האשפוזים הפסיכיאטריים

52% צמצום

במספר ימי אשפוז כלליים

31% צמצום

הגעות למיון

צוות המחקר והייעוץ הכלכלי

קבוצת SFI מסייעת למקבלי החלטות בישראל להשתמש בנתונים ובמודלים כלכליים-חברתיים לפתרון אתגרים, בעיקר בתחומי הרווחה, הבריאות, החינוך, התעסוקה והפיתוח הכלכלי. צוות המחקר והייעוץ הכלכלי מבצע מחקרים עבור משרדי ממשלה, משקיעים, פילנתרופים, וארגונים חברתיים ועסקיים, כולל ניתוח חלופות, בחינת עלות-תועלת ו-SROI, וכן הערכת המשמעויות הכלכליות-חברתיות של פרויקטים שונים.

אומדן עלויות המחייה המינימליות והנורמטיביות בישראל (לתת)
חישוב עלות המחיייה הנורמטיבית בישראל עבור מדד העוני האלטרנטיבי השנתי של ארגון לתת.

כלכליסט

"מאות אלפי משפחות זקוקות לסיוע": סל המזון המינימלי התייקר ביותר מכפול מהמדד

פוטנציאל הביקושים למוצרים המותאמים לאנשים עם מוגבלות במגזר העסקי (שוה פיתוח)
פוטנציאל הביקושים למגזר העסקי בפיתוח, התאמת והנגשת

מוצרים ושירותים לאנשים עם מוגבלות.
מחקר תוכניות הסיוע בישראל, סקירה בינלאומית והמלצות מדיניות (משרד השיכון)
אפיון ומיפוי כלל תוכניות הסיוע בדיור וניתוח נתוני המשרד לגבי היקפי ואופן מימושם בפועל.

ניהול קרן אימפקט ו-Deal Sourcing (קרן היסוד)
גיבוש וליוי יישום המודל לפיו תרומות מהוות סכום בסיס לטובת ביצוע השקעות/הלוואות אימפקט שתשואתן חוזרת לקרן ומאפשרת

שימוש חוזר בכסף לביצוע השקעות אימפקט נוספות.
העלות הכלכלית של מחלת הדושן-בקר בישראל (עמותת צעדים קטנים)
אומדן העלות הכלכלית הנלוות למחלת הדושן-בקר עבור הפרט ומשפחתו, המערכת הציבורית והמשק הלאומי.

ניתוח עלות-אפקטיביות של התערבויות שאינן קליניות בתחום בריאות הנפש (ג'וינט מעבר למגבלות)
איתור וניתוח התערבויות אפקטיביות שאינן

קליניות לטיפול בתחום בריאות הנפש במטרה להפחית את משך הביקושים לטיפולים קליניים במציאות הישראלית הנוכחית.

מחקר שוק ה-AgeTech בישראל ובעולם (קהילת החדשנות AgingIL)
מיפוי ואומדן גודל שוק ה-AgeTech בעולם ובניית תחזית ביקושים לטכנולוגיות AgeTech בישראל.



עלות-תועלת של חלופות להגברת איזון מחלת הסוכרת ומניעת תחלואה נלוות בחברה הערבית בגליל (ספרת הגליל)

החל משנת 2023, אנחנו מלווים את ספרת הסוכרת בגליל ע"ש ראסל ברי, מיזם של הפקולטה לרפואה באוניברסיטת בר אילן, לצמצום פערי הבריאות בצפון, בדגש על סוכרת והשמנה. במסגרת המחקר בחנו את ההשלכות הכלכליות של מחלת הסוכרת עבור הרשויות המקומיות, תוך התמקדות באובדן הכנסות מארנונה למגורים, הנגרם בעקבות זכאות לקצבת נכות בגין מחלות נלוות.

המודל שפיתחנו מעריך את טווח אובדן ההכנסות בין 1% ל-16%

בהתאם לגודל הרשות והיקף התחלואה, ומצביע על פערים משמעותיים שעלולים לפגוע ביכולת הרשויות לספק שירותים לתושבים.

הממצאים מדגישים כי התמודדות עם סוכרת והשמנה אינה רק סוגיה רפואית. מדובר באתגר חברתי וכלכלי מהותי, המחייב השקעה יזומה ומשולבת של כלל המגזרים.

הקשר בין בריאות האוכלוסייה, חוסן כלכלי ושוויון חברתי הוא קריטי לפיתוח מדיניות יעילה וצודקת, הן ברמה המקומית והן ברמה הלאומית.



צוות הכשרות ולמידה

קבוצת SFI מציעה סדנאות וקורסים לארגונים חברתיים, רשויות מקומיות, משרדי ממשלה וקרנות פילנתרופיות, בתחום העבודה מבוססת הנתונים והתוצאות. ההכשרות נבנות לפי אתגרי וצרכי המשתתפים, ומשלבות תיאוריה עם תרגול מעשי, למידת עמיתים, מקרי השראה וכלים פרקטיים להובלת מהלכי דאטה בארגונים.

מובילי נתונים לרשויות מקומיות הכשרת הדגל של קבוצת SFI בתחום דאטה ונתונים בשלטון המקומי במסגרתה משתתפים ממגוון רשויות עוברים הכשרה מקיפה בקבלת החלטות מבוססת נתונים.

הכשרות עבור צוערים לשלטון מקומי הכשרות בנושא שימוש בדאטה ונתונים עבור צוערים הנמצאים בתקופת הכשרה לפני הצבתם ברשויות המקומיות השונות.

עשרות רבות של הכשרות עבור מגוון רחב של רשויות וארגונים החל מהרצאות קצרות של שעה וחצי וכלה בקורסים ארוכים של 6-7 מפגשים.

הכשרות עבור הדיגיטלית מגוון רחב של הכשרות ממוקדות רשויות מקומיות ומשרדי ממשלה עבור גוף ההכשרות של מערך הדיגיטל הלאומי.



מאיצי דאטה למת"ן במחלקות לשירותים חברתיים ברשויות המקומיות

במסגרת ההכשרה עברו 18 משתתפים קורס ייעודי, שפותח במיוחד עבור עובדי מרכזי המידע ועיבוד הנתונים ברשויות המקומיות. עובדים אלה מועסקים על ידי הרשות המקומית אך כפופים מקצועית למשרד הרווחה ומחויבים לדיווח שוטף למערכות המשרד. הקורס כלל שישה ימי לימוד מלאים, במהלך הקורס פיתחו המשתתפים פרויקטים יישומיים אישיים, במטרה לקדם עבודה מבוססת נתונים במחלקות בהן הם פועלים.

הקורס נבנה בשותפות עם משרד הרווחה, יחידת ההאצה של השלטון המקומי במערך הדיגיטל הלאומי, ו"הדיגיטלית".

קהילת החדשנות DatA-IL

DatA-IL קמה במטרה לפתח את האקוסיסטם של הדאטה וה-AI בישראל ולחבר בין כלל הגורמים המובילים בתחום. הקהילה פועלת לקידום חדשנות ישראלית באמצעות שיתופי פעולה בין-מגזריים, חיזוק יזמים וחוקרים, פיתוח פתרונות מבוססי דאטה ו-AI במגזר הציבורי וקידום קשרים בינ"ל. DatA-IL היא מיזם משותף של:



השימוש של דאטה ו-AI במניעת תאונות דרכים.

הספרייה כלי המאגד דוחות מרכזיים בנושאי בינה מלאכותית - One stop shop לנושא

דוח האקוסיסטם הדוח המקיף ביותר בתחום הדאטה והבינה המלאכותית בישראל, המשרטט תמונת מצב מקיפה וראשונה מסוגה על אחת הזירות החשובות ביותר לעתיד הכלכלה והחברה הישראלית.

בהשתתפות סטארטאפים, גורמי אקדמיה ומערך הסייבר.

אוגר הידע (שווה פיתוח) מאגר מקורות נתונים מקיף, שמתכלל מאגרי נתונים ומידע הנגישים לציבור הרחב. הפלטפורמה מיועדת לאפשר גישה קלה ונוחה למאגרי מידע ציבוריים, כדי לעודד שקיפות, מחקר וחדשנות

מפגש דאטה ו-AI לצמצום תאונות דרכים מפגש בהשתתפות המשטרה, חברת מגדל וסטארטאפים על

כלי דיגיטלי - יוזמות AI אזרחיות לשעת חירום כלי המרכז יוזמות אזרחיות לחירום אשר משתמשות ב-AI לצורך פילוח וניתוח נתונים, הנתונים כמו גם לחבר בין אליו המציעים לאלו הזקוקים לאותן יוזמות.

מפגש מדינה חכמה 2035 הרצאות ושולחנות עגולים בנושא של כלים ושימושי AI בשירותים הציבוריים השונים

מפגש דיסאינפורמציה בעידן ה-AI השפעת ה-AI על יצירת מידע כוזב (דיסאינפורמציה) וכלים להתמודדות עמו.

מפגש סטארטאפים וחברות ממשלתיות

בינואר 2024 קיימה DatA-IL, יחד עם רשות החדשנות, רשות החברות ו-AWS, אירוע ייחודי שחיבר בין סטארטאפים לחברות ממשלתיות סביב אתגרי דאטה ו-AI. שני הצדדים נפגשו להכרות בסגנון "ספיד דיטינג" שכללה פגישות קצרות וממוקדות. האירוע נפתח בהצגה של שלושה מקרי מבחן של פתרונות שפועלים בהצלחה כבר היום. בעקבות המפגשים נוצרו מספר חיבורים משמעותיים, שהובילו לפיילוטס, עסקאות והטמעת חדשנות אמיתית בגופים וארגונים גדולים.

200	100	17	200
פגישות	סטארטאפים רשומים	חברות ממשלתיות	פגישות שהובילו לפיילוטס ופרוייקטים עסקיים



קהילת DatA-IL מפורסמת את דוח האקוסיסטם המקיף ביותר בתחומי הדאטה וה-AI

אומדן העלות הכלכלית של אלימות בזוגיות בישראל

מחקר עבור פורום מיכל סלה
במימון חברת Fiverr

<p>בין 730 אלף ל-1.5 מיליון ₪ עלות שורדת אלימות במשפחה לתקופת האלימות</p>
<p>בין 13.7 מיליון ל-16.2 מיליון ₪ עלות נרצחת במונחי תקופת חיים</p>



על הפרויקט

בישראל קיים מחסור ניכר בנתונים מדויקים אודות היקף תופעת האלימות בזוגיות, לאור היעדר מעקב סדיר ומקיף, היעדר איסוף נתונים ע"י הרשויות, ותת דיווח מצד הקורבנות.

מחקר זה בוחן לראשונה בישראל את ההשלכות הכלכליות של תופעת האלימות כלפי נשים בזוגיות על הכלכלה הלאומית, וצפוי לתרום לשינוי בתפיסת ההשקעה הציבורית והפרטית בטיפול ובמניעה ולייעול יישומה.

האומדן הכלכלי נעשה בשתי רמות: עבור שורדות אלימות בזוגיות ועבור נרצחות בעקבות אלימות בזוגיות. כלל התחשיבים של רכיבי המודל נבנו בגישה משולבת של מתודולוגיות Top-Down Bottom-Up.

האימפקט

המחקר, אשר הוצג בוועדה לקידום מעמד האישה בכנסת, הצביע על ההשלכות הכלכליות הכבדות הנובעות מהשקעה מצומצמת של המדינה במניעה, העומדת על כ-2% בלבד מעלות התופעה.

ממצאי המחקר, המתבססים על הנחות עבודה שמרניות, מעידים על הנטל הציבורי הישיר והעקיף של תופעת האלימות בזוגיות בישראל על הכלכלה הישראלית.

מבט לעתיד

מטרת הממצאים לשמש ככלי בידי קובעי מדיניות לבחינה מבוססת נתונים וערך כלכלי של הקצאת משאבים אפקטיבית לטיפול ומניעת תופעת האלימות בזוגיות בישראל, תוך טיוב המענה השיקומי הניתן לנשים שנפגעו.

עד כה הדיון סביב אלימות בזוגיות בישראל התנהל במונחים מוסריים או אתיים, וזו הפעם הראשונה שהנושא נדון בישראל גם מזווית כלכלית, המראה מה העלות לציבור.

המחקר צפוי לתרום לשינוי בתפיסת ההשקעה הציבורית והפרטית ולייעול יישומה במאבק בתופעה בישראל.

"מעולם לא נערך בישראל מחקר כלכלי לאומדן עלויות תופעת האלימות בזוגיות. מסמך זה מציג עובדות אמפיריות לפיהן להשקיע משאבים במניעה של הרצח הבא מראש - זה לא רק שיקול מוסרי וחוקי, אלא שיקול כלכלי גרידא" לילי בן עמי מנכ"לית ומייסדת פורום מיכל סלה

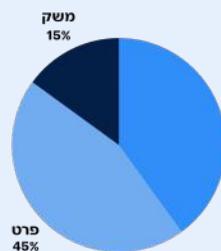


נרצחת	שורדת	
8.2	0.45	עלות לאשה באלימות IPV
13.7	0.73	בשקלול עלויות בלתי מוחשיות*
16.2	1.5	בשקלול עלות ילדים**

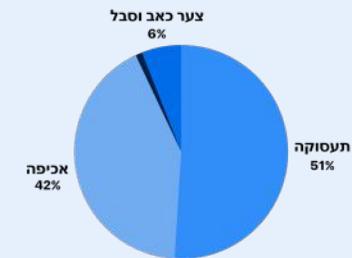
כלכליסט

פורום מיכל סלה: כל רצח של אישה על ידי בן זוגה עולה למדינה 8.2 מיליון שקל

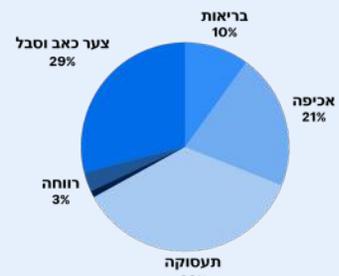
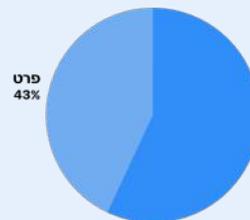
מקורות העלות הכלכלית של אלימות בזוגיות בישראל



תמהיל העלות הכלכלית של אלימות בזוגיות בישראל



שורדת
0.45 מיליון ₪



נרצחת
8.2 מיליון ₪

תכנית ההכשרה מובילי ומובילות נתונים בעמותות וברשויות המקומיות

הכשרת **מובילי ומובילות נתונים** לעמותות ולרשויות המקומיות מעניקה כלים לקידום עבודה מבוססת נתונים, לניהול אפקטיבי ולחשיבה תוצאתית בארגונים. התוכנית נועדה לפתח הון אנושי בשדה החברתי והציבורי, שמכיר בערך הנתונים ויודע להשתמש בהם באופן מקצועי ומושכל.

ההכשרה המקיפה כוללת הרצאות וסדנאות בנושאים מגוונים: מהגדרת הבעיה, דרך תחקור שאלות עסקיות ומציאת פתרונות, שימוש במאגרי מידע וטיוב דאטה, ועד הצגת הנתונים להנהלות בארגונים.

בשנתיים האחרונות התקיימו ההכשרות בצל המלחמה, ולמרות האתגרים, במיוחד ברשויות מקומיות שבחלקן פעלו באזורי לחימה, נשמר ביקוש גבוה וצורך ממשי. אנחנו מאמינים כי דווקא בשעת חירום, החשיבות של דיוק מטרות ושימוש מושכל בנתונים הולכת וגוברת.

האימפקט

ההכשרה מעניקה כלים לפיתוח, קידום והטמעת תהליכי עבודה מבוססי נתונים ברשות ובארגון מתוך התפיסה ששימוש נכון בנתונים יכול להגדיל את האפקטיביות של פעילות הרשות והארגון, לסייע להבין מה עובד ומה לא, לשפר את תהליכי הניהול ולתת תמונה משותפת ברורה לכל השותפים.

מבט לעתיד

בשנים האחרונות חל שינוי משמעותי בשיח סביב דאטה ונתונים בקרב ארגונים חברתיים ובמגזר הציבורי, הכולל הרחבת הכשרות מקצועיות בתחום והטמעת תפקידים ייעודיים לניהול נתונים.

קהילת הבוגרות והבוגרים של תוכנית "מובילי נתונים" מהווה מכפיל כוח מרכזי בהפצת הידע ובקידום עבודה מבוססת נתונים.

החזון שלנו הוא להמשיך להרחיב את מעגלי ההשפעה כך שכל רשות, עמותה וארגון חברתי יפעלו בצורה חכמה, מדויקת ומבוססת נתונים.



"כמנהלת מקצועית הקורס פתח בפני דרכי חשיבה, התבוננות מזוויות שונות על הנתונים, ובהחלט משמעותי מאד להתפתחות המקצועית שלי. אני מרגישה שלמדתי בקורס לשאול את השאלות שיעזרו לתחום שלי להתקדם, לבקש את הבקשות הנכונות מהאנשים שמובילים את התפיסה הנתונית בארגון" בוגרת מחזור ג' של תכנית ההכשרה "מובילי נתונים בעמותות"

<p>84% מהמשתתפים מכל שמונת המחזורים מעידים שעשו או מעריכים שיעשו שימוש משמעותי בארגון בכלים ותפיסות עבודה שרכשו בהכשרה</p>	<p>92% מהמשתתפים מכל שמונת המחזורים הביעו שביעות רצון גבוהה מההכשרה כמכלול בסיומה</p>	<p>97% מהמשתתפים מכל שמונת המחזורים דיווחו בסיום ההכשרה שחשוב להם להפוך את הארגון שלהם ליותר מבוסס נתונים במידה גבוהה</p>	<p>43 משתתפים עברו הכשרת מובילי ומובילות נתונים לרשויות המקומיות</p>	<p>82 משתתפים עברו הכשרת מובילי ומובילות נתונים לעמותות</p>
--	---	---	--	---

דאטתון

לראשונה בישראל נערך דאטתון רחב היקף שבו הוצגו נתונים ציבוריים בנושאי חינוך, דיוח, תחבורה, פשיעה ועוד, כחלק מיוזמה של קהילת DatA-IL להנגשת דאטה לקהלים מגוונים ומקצועיים



פרסים בשווי אלפי שקלים חולקו לזוכים	30 מנטורים	24 צוותים	כ-120 משתתפים	אלפי נתונים הונגשו לראשונה לקהלים רחבים
---	----------------------	---------------------	-------------------------	---

על הפרויקט

אחת המטרות המרכזיות של קהילת Data-IL הינה קידום וסיוע להנגשת דאטה ציבורי שיאפשר מחקר ופיתוח מוצרים ושירותים לטובת אזרחי ישראל. במסגרת שיתוף פעולה עם הלמ"ס, גוגל, מערך הדיגיטל והגוי'נט, נערך דאטתון רחב היקף שבו הונגשו ולראשונה נתוני מפקד האוכלוסין ומאגרי מידע נוספים עבור ציבור רחב של אנשי מקצוע, במטרה לפתח כלים חדשניים שסייעו הן למקבלי ההחלטות והן לציבור הרחב.

האימפקט

מתוך למעלה מ-1,300 נרשמים נבחרו 24 צוותים שהציגו את הפוטנציאל הגבוה ביותר לפיתוח מוצר חדשני וישים בעל השפעה משמעותית על הציבור. הדגש המרכזי היה על פיתוח מודלים וכלים מתקדמים שיחזקו את יכולת התכנון והעבודה מבוססת הנתונים בישראל או יצעו דרכים לשיפור והעשרת הנתונים.

מתוך הצוותים שהשתתפו באירוע, חמישה המשיכו בשיתופי פעולה עם גופים ציבוריים, עסקיים ורשויות מקומיות. אחד הצוותים קיבל הצעה להמשך עבודה עם פוטנציאל לרכישה, וצוות נוסף זכה במימון לפיתוח נוסף. בשלושת המקומות הראשונים זכו הצוות שפיתוח מערכת לניבוי פשיעה, צוות שפיתח כלי סיוע לעסקים חדשים וצוות שהציג אפליקציה שמלמדת על פערים חברתיים באמצעות משחק.

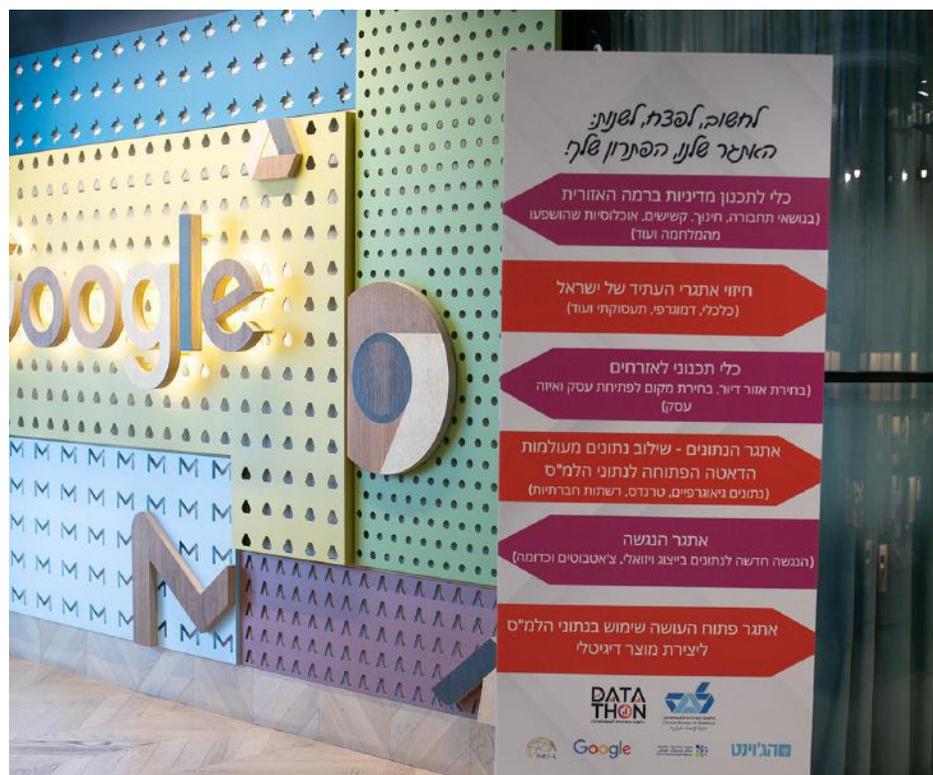
מבט לעתיד

קהילת הדאטה מלווה את המיזם הזוכה במטרה לשלב את המערכת במסגרות ציבוריות ולתרום לרשויות המקומיות ולגופי האכיפה, כדי לחזק את תחושת הביטחון של התושבים. במקביל, האירוע עורר עניין רב בגופים ציבוריים נוספים שמעוניינים לקדם פעילות דומה וללמוד כיצד ניתן להנגיש נתונים לציבור הרחב. בהמשך לפניית הרבות, קהילת Data-IL גם פרסמה לאחרונה מדריך רחב היקף לעריכת דאטתון בארגונים ציבוריים.

קהילת Data-IL היא מיזם משותף של:

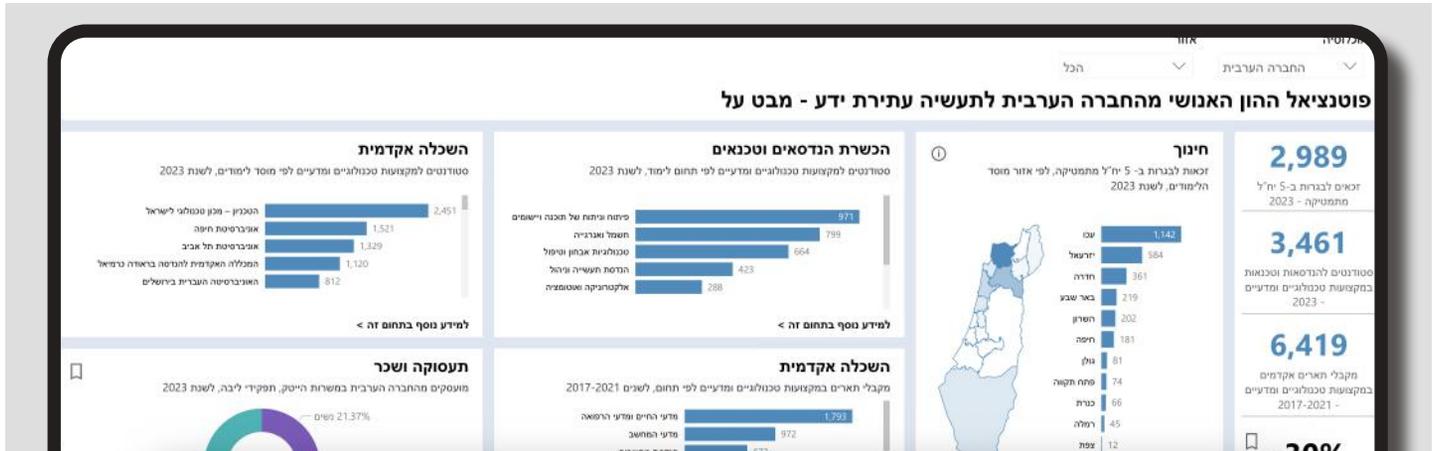


“איזו חוויה מדהימה!
להשתתף בדאטתון היה הרבה יותר מתחרות - זו הייתה קריאת השכמה, והזדמנות להיחשף לנתונים אמיתיים כדי להתמודד עם אתגרים מחיי היום-יום בעולמות הבריאות, החינוך והרווחה.”
אירנה ספיבק, פרויקט RoadSense.Ai



קבוצת SFI מפתחת כלים שמסייעים לארגונים ציבוריים וחברתיים להפוך נתונים לכלי ניהולי משמעותי, כולל פיתוח מערכות לאיסוף מידע, בניית דשבורדים וכלים להנגשת נתונים למקבלי החלטות.

אתר הדשבורד



גיוון תעסוקתי בהייטק -

מסד נתונים על פוטנציאל כח אדם לתעשייה עתירת ידע (הייטק) בחברה הערבית

כלי ויזואלי ראשון מסוגו, המבוסס על דאטה מינהלי פתוח על החברה הערבית וכלל האוכלוסייה בישראל.

יחד עם רשות החדשנות ומשרד העבודה, פיתחנו כלי ויזואלי ציבורי המאפשר תחקור עומק של מגמות, הזדמנויות ופערים בפוטנציאל ההון האנושי לתעשייה עתירת ידע.

הדשבורד מבוסס על נתונים מינהליים מתעדכנים, ומסייע למקבלי החלטות, מעסיקים, רשויות מקומיות וגופי הכשרה לזהות אזורים חזקים, לבחון פערים ולהתבסס על דאטה עדכני בתכנון מהלכים עתידיים.

הנתונים ניתנים לתחקור לפי תחומי תוכן, פילוחים מגוונים (מגדר, אזור, תחום לימוד), והשוואה בין קבוצות ואזורים. המערכת פתוחה לציבור, נגישה גם למשתמשים ללא רקע אנליטי, ומדגימה את כוחם של נתוני ממשל פתוחים.

4
עולמות תוכן:
זכאות לבגרות
הכשרת הנדסאים
וטכנאים
השכלה אקדמית
תעסוקה ושכר

14
דוחות
אינטראקטיביים

רשות החדשנות
Israel Innovation
Authority

משרד העבודה
MINISTRY OF LABOR

TheMarker

Technicon

המספרים מוכיחים: נשים הן כוח הצמיחה המרכזי של מקצועות המדע והטכנולוגיה

TheMarker

Technicon

"אם החברות הבינלאומיות לא היו מגיעות לישראל, לא היו ערבים בהייטק"

מעריב

"אימהות לא אוגרות":

מחקר חדש על דפוסי צריכה
שיחסנו לכם כסף

כלכליסט

עבודה סוציאלית
בעידן הנתונים:
הזדמנות לשינוי
חברתי

**פיתוח תו לארגונים
מקדמים העסקה
מתמשכת** פיתוח מודל,
כלי הערכה ותהליך
ליווי והענקת "תו תקן"
לארגונים המקדמים
העסקה מתמשכת בעידן
של 100 שנות חיים

**טיוב כתובות בעיריית
שדרות** חיבור מקורות
מידע ויצירת מפת
סטטוס כתובות
ברשות ליצירת
אחידות ומהימנות
ברישום הכתובות
במערכות הרשות.

**בניית מודל נתונים
וכלי לניבוי נשירת
עובדים סוציאליים**

**Rise Up - מחקר
אימפקט** מדידת
האימפקט של הארגון
על לקוחותיו

**אלכא - מדידת
תכניות מובילים**

**טיוב קובץ החקיקה
המשטרתי - משטרת
ישראל** טיוב קובץ
הסעיפים והתאמתו
לקובץ סעיפים מרכזי
במשרד המשפטים

**סקר קבוצות אמהות
לא אוגרות** בחינת
מאפייניהן האישיים,
תפיסות ועמדות לגבי
הפעילות בקבוצה
והצגת הממצאים בכנס

**הובלת ציר המדידה
בתקומה** הובלת ציר
המדידה התוצאתית
בפעילות מנהלת
תקומה, בשיתוף פעולה
עם חברת תאסק

**עדכון ושדרוג שער
להערכה** עדכון מחקרים
באתר שער להערכה,
בניית בנק מדדים
לפי תחומים

**בזן - מדידת השפעה
על עמותות** ליווי
במדידת השפעה ופיתוח
תשתית להמשך מדידה

**פיתוח תשתית מדידה
והערכה פנימית
למערך "נושמים"
אשר עוסק בשיפור
מצבן של משפחות
החיות בעוני** במסגרת
הפרויקט מפותחות
גם שגרות עבודה עם
נתונים, כלי מדידה
ודוחות לשטח ולמטה

**ניתוח נתוני צעירים
ברשויות מקומיות
במסגרת תוכנית
מעלה** עבודה עם עיריית
עכו, אום אל פאחם,
ומועצה אזורית אשכול

אסטרטגיית נתונים ודשבורד ניהולי לתחום תושבים עם מוגבלות, עבור עיריית בת שאן ועיריית אופקים

עם פרוץ מלחמת חרבות ברזל
נעשתה פניה אל הרשויות לבחינת
צרכים ועלה כי אחד התחומים
המורכבים ביותר לניהול בהיבט של
היעדר תמונת אוכלוסייה מלאה
ומעודכנת הוא תחום תושבים עם
מוגבלויות. בהתאם, פותחו מאגר
נתונים אחוד ודשבורד ייעודי לניהול
תחום זה בשתי רשויות – אופקים
ובית שאן – תוך איגום מידע רשותי
עם מידע חוץ רשותי זמין ורלוונטי.
הדשבורד מאפשר לרשויות לראות
לראשונה תמונת מצב אינטגרטיבית
על מספר התושבים עם מוגבלויות,
מאפייניהם וצרכיהם, ומשמש ככלי
לתכנון מענה מותאם בשגרה ובחירום.

מדידה והערכה של פרויקט ה-STEM בארבעה יישובים

צוות SFI פיתח בשנים האחרונות מתודולוגיה ייחודית למדידת חינוך STEM ברמת
הרשות המקומית. הנתונים על כלל הרשויות בארץ מתעדכנים במפת ה-STEM.

הנתונים ניתחו השפעה על מיומנויות STEM ו-SEL והתבונות אפשרו שיפור מידי בשטח
וחיזוק של אקוסיסטם ה-STEM בפריפריה.

בבית שאן, נוכח המלחמה, נוסה פיילוט לפיתוח מיומנויות חוסן רגשי בקרב תלמידי
כיתות ה'. נתוני ההערכה הראו ירידה בתחושת המסוגלות בקרב התלמידים, מה שמחדד
את הצורך באיתור אחר מענה רגשי אחר לקשיי המלחמה.

23 תכניות STEM	4 יישובים בפריפריה הגיאוגרפית ובחברה החרדית	עשרות כלי הערכה ומדידה	3,291 משיבים
--------------------------	---	-------------------------------------	------------------------



מעבדאטה

מאיץ לעבודה חברתית מבוססת נתונים

<p>29 ארגונים חברתיים השלימו תהליכי בניית יכולות לניהול מבוסס נתונים</p>
<p>40% שיפור ברמת הידע של המשתתפים לגבי הערכה ומדידה</p>
<p>כ-85% מהמשתתפים העריכו את התוצרים שפותחו במעבדה כשימים ומותאמים לצורכי הארגון</p>



יד הנדיב
Yad Henadiv
يد النديب



קרן משפחת
שלום
Shalom Family Foundation



UJA Federation
NEW YORK

על הפרויקט

המעבדאטה היא מאיץ לפיתוח מערכי הערכה ומדידה וכלי עבודה עם נתונים עבור תוכניות והתערבויות חברתיות. היא פועלת במודל ייחודי המשלב בין מפגשי למידה משותפים, ייעוץ פרטני לארגונים, ופיתוח עצמאי של מערכי מדידה והערכה על ידי הצוותים בכל אחד מהארגונים המשתתפים.

בשני המחזורים הראשונים, שהתקיימו בשותפות עם יד הנדיב, לקחו חלק 12 ארגונים, מהם שישה ארגונים הפועלים בתחום בניית יכולות בשלטון מקומי ובקהילות.

המחזור השלישי התקיים בשותפות עם קרן משפחת שעשוע ולקחו בו חלק שישה ארגונים מתחום החינוך וההשכלה הטכנולוגית. במהלך המפגשים ובתהליך הליווי עסקנו בבניית תיאוריית השינוי של הארגונים והתוכניות, בפיתוח מדדים להערכת ההתקדמות בהשגת התוצאות, ובגיבוש שגרות וכלים שיאפשרו ביצוע מדידה באופן שיטתי ומועיל.



האימפקט

כל הארגונים שהשתתפו במעבדאטה רכשו ידע, כלים ומיומנויות חיוניות לפיתוח מערך מדידה הן ברמת התוכנית והן ברמת הארגון כולו. באמצעות ידע עדכני וכלים מקצועיים מתקדמים, בנה כל ארגון מערך מדידה וכלי מדידה מותאמים לצרכיו ולאופיו הייחודי. בנוסף, המפגש עם ארגונים נוספים המתמודדים עם אתגרי מדידה והערכה דומים, והאפשרות לשתף דילמות ופתרונות, הוסיפו ערך משמעותי וייחודי לתהליך הלמידה והפיתוח.

מבט לעתיד

המעבדאטות הבאות יאפשרו לארגונים נוספים לפתח יכולות מדידה והערכה, ויתמקדו באתגרים חדשניים של עבודה חברתית מבוססת נתונים. בין הנושאים שנעמיק בהם: שילוב כלי בינה מלאכותית בתהליכי מדידה ובקבלת החלטות, פיתוח מאגרי נתונים וכלים ויזואליים מתקדמים למעקב שוטף אחר ביצועי הארגון, ותחומים נוספים בהתאם לצרכים העולים מהשטח.

"התהליך במעבדאטה נתן לי כמנכ"לית כלים מקצועיים שנתנו לי תחושת מסוגלות, ואת היכולת לספר את הסיפור של העשייה שלנו בצורה הכי מדויקת"

דניאל זגר, מנכ"לית עמותת ProWoman



מודל רב-שכבתי לפיתוח יכולות דאטה ברשויות המקומיות

בדגש על תחומי הפיתוח
הכלכלי ואוכלוסיות גיוון



על הפרויקט

ראשיתו של המהלך בתקופת מגפת הקורונה, שהבהירה עד כמה הרשויות, האחראיות המרכזיות למתן שירות לאזרחים, זקוקות לניהול מבוסס נתונים. פוסט אחד בפייסבוק הוליד צעדים ראשונים, שהבשילו ליוזמה ארוכת טווח בשותפות עם קרן ראסל ברי וקרן יד הנדיב.

המהלך כולל שלושה רכיבים עיקריים:

- 1. פרויקטי עומק** עם רשויות נבחרות בתחומים כמו עסקים קטנים, תעסוקה וחינוך מוכוון תעסוקה ואוכלוסיות, שבמסגרתם נבנית אסטרטגיית נתונים מקיפה – משאלות למידה ומיפוי מקורות מידע, דרך פיתוח מדדים וכלי איסוף נתונים, ועד לפיתוח דשבורדים תומכים.
- 2. הכשרת מובילי נתונים** לשלטון המקומי, הכוללת סדנאות מעשיות, תרגול על נתוני אמת, פיתוח פרויקט אישי וליווי פרטני, מתוך תפיסה כי נתונים הם מנוף לשיפור אפקטיביות, דיוק בתוצאות ויעול הניהול.
- 3. שיתוף ידע** רחב והנגשת התובנות מהתהליך לכלל הרשויות ולציבור הרחב. באמצעות מסמכי ידע, דשבורדים מדגימים, וובינרים ועוד.

האימפקט

תחומי המיקוד והרשויות המשתתפות נבחרים בשיתוף ועדת ההיגוי של הפרויקט, הכוללת נציגים מהפילנתרופיה התומכת, מערך הדיגיטל הלאומי ומשרדי ממשלה שונים. הבחירה מתבצעת על פי שני קריטריונים מרכזיים: הצורך בפיתוח פתרונות דאטה בתחום הנבחר והפוטנציאל להרחיב את הפתרונות לרשויות נוספות או להוביל מהלכים רוחביים על בסיס התובנות מפרויקטי העומק.

פרויקטי העומק שהתקיימו בשנים האחרונות הולידו שיתופי פעולה והשפעה רחבה. **בתחום האזרחים הוותיקים**, הידע שנצבר הוביל לשיתוף פעולה עם משרד הרווחה בעיצוב מודל חדש לביזור תקציבי השירותים החברתיים. **בתחום התעסוקה**, התובנות תרמו לפיתוח דשבורד למיפוי הגיוון בהייטק ביחס לאוכלוסייה הערבית, לבקשת משרד העבודה ורשות החדשנות. **בתחום העסקים**, העבודה הניבה אפיון מוצר למיפוי עסקים בשיתוף מערך הדיגיטל הלאומי.

הכשרת מובילי נתונים בשלטון המקומי יצרה שותפויות עם גופי הכשרה נוספים, והשפיעה על פיתוח תשתיות BI ברשויות, שיפור איכות הנתונים, הקמת צוותים בין-מחלקתיים סביב תחום הדאטה והטמעת כלי עבודה חדשים. בנוסף, נבנתה קהילה פעילה של מובילי נתונים בשלטון המקומי, שממשיכה לשתף פעולה, לחלוק ידע ולתמוך זה בזה גם לאחר סיום ההכשרות; המהלך לא רק חיזק את התשתיות והיכולות, אלא גם העשיר את ההון האנושי ברשויות המקומיות.

מבט לעתיד

המהלך צפוי להימשך בשנתיים הקרובות, עם דגש משמעותי על הרחבה והפצה של פרויקטים מהשנים האחרונות, המשך עבודת עומק עם רשויות מקומיות לפיתוח תפיסות ופתרונות חדשים בעיקר בתחום החינוך והמשך הכשרת מובילי נתונים בשלטון המקומי.



83%
מהמשתתפים

עשו או העריכו
שיעשו שימוש
בכלים ובתפיסות
העבודה שרכשו

94%
מהמשתתפים

הביעו שביעות רצון
גבוהה מההכשרה
באופן כללי

21
רשויות

עברו תהליכי
ליווי עומק לבניית
אסטרטגיית נתונים



מידות מקבוצת SFI היא חברה לתועלת הציבור וארגון ללא כוונת רווח. מידות מקדמת אפקטיביות בעשייה חברתית באמצעות תו מידות לאפקטיביות המוענק לעמותות הבוחרות לעבור תהליך אבחון מעמיק.

מידות פועלת להפיכת האפקטיביות לאמת מידה מרכזית במערך שיקוליהם של משקיעים חברתיים, עסקיים ותורמים בבואם לתמוך בארגונים חברתיים.

בנוסף מידות מעניקה ליווי וייעוץ ניהולי ואסטרטגי לעמותות על מנת לחזק את המצוינות הניהולית שלהן.





ליווי הנהלת ייצו

ביצענו פיתוח ודיוק של מערכי מדידה וכלי ניהול מתקדמים עבור הנהלת ייצו, במטרה להטמיע חשיבה תוצאתית ולשפר את קבלת ההחלטות בארגון.

באגף החינוך פיתחנו תשתית ומערך מדידה, הגדרנו מדדי תוצאות חברתיות וליווינו את צוותי התוכניות בביצוע מדידה בפועל, כדי לאפשר ניהול מושתת נתונים ושיפור מתמיד של הפעילות.

באגף מעמד האישה המשגנו את תיאוריית השינוי עבור כלל ערוצי הפעילות, הגדרנו מדדים ובנינו מערך מדידה ושגרות עבודה ולמידה מבוססות נתונים. בנוסף, הנחינו וליווינו את הצוותים בביצוע מדידה ראשונה בפועל.

הדרכנו את שדרת הנהלה בהטמעת מודל OKR, שנועד לקדם חשיבה תוצאתית וניהול מבוסס יעדים ותוצאות. במסגרת הליווי קיימנו האקתון בהשתתפות כ-200 משתתפים מחמישה כפרי נוער וממוסדות חינוכיים נוספים, לצד בעלי תפקידים וגורמי מטה. כמו כן, יזמנו כנס ייעודי להטמעת מודל החשיבה התוצאתית, בהשתתפות נציגים בכירים מכלל המחלקות והנהלת הארגון.

הנהלת ייצו שילבה את המודלים שפותחו בתהליך העבודה השנתי של הארגון, והטמיעה את הגישה ככלי ניהול מרכזי להובלת שינוי חברתי.



מרכז בחברה טובה
סדנאות – ספנות ייצו
ליקודים עסקיים וארגונים חברתיים

”מרכז בחברה טובה”

עידוד חדשנות חברתית ויצירת תשתית לקידום, פיתוח והעצמה מקצועית של גופים שונים הפועלים במרחב החברתי

”מרכז בחברה טובה” הוא פרויקט חדשני בשיתוף מידות מקבוצת SFI ובנק מזרחי טפחות. הפרויקט כולל פעילויות שונות שאת חלקן הבנק קיים בעבר כבודדות, המתקיימות תחת קורת גג אחת שמאגדת תחתיה: הענקת ידע כללי במפגשי למידה, ייעוץ וליווי אישי לעמותות וליזמים חברתיים, ותחרות המקדמת חדשנות.

<p>44 זוכים בארבעה קולות קוראים לעידוד יזמות חברתית מוכונת אימפקט למען הקהילה</p>	<p>200 משתתפים בכנס המרכזי של מרכז בחברה טובה</p>	<p>+1000 משתתפים ב-20 סדנאות ומפגשי למידת עמיתים</p>	<p>1,200 משתתפים ב-14 וובינרים, מפגשי אונליין בתחומי תוכן שונים לפיתוח ידע מקצועי</p>
--	--	---	--





תו מידות

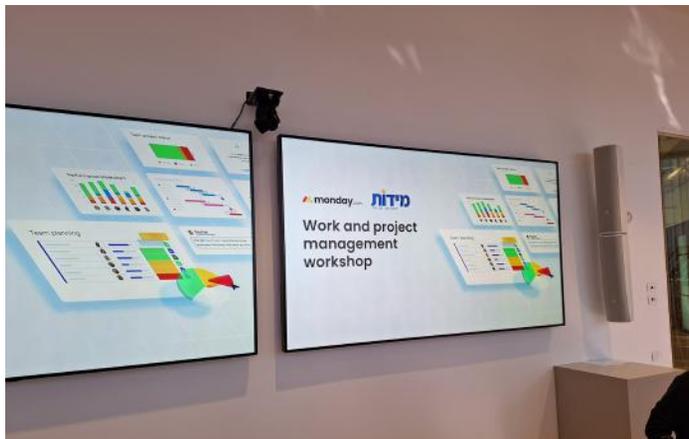
מידות פועלת מתוך חזון ליצור חברה שבה עמותות והמשקיעים בהן יתנהלו בצורה אפקטיבית ככל האפשר על מנת לפתור בעיות חברתיות, וזאת באמצעות תו מידות ובעזרת ייעוץ וליווי עמותות למצוינות ניהולית.

"העשייה שלכם מהווה עוגן ומנוף לצמיחה בריאה עבורנו ועבור שאר הארגונים"

אורלי פרוינד, מנכ"לית עמותת "מחושך לאור"

אתר מידות





תו מידות לאפקטיביות בוחן ומעריך את סיכוייה של עמותה לייצר ערך חברתי ולהביא לשינוי לטובה בחיי המוטבים שלה, תוך מיצוי מיטבי של משאביה. הבחינה נעשית באמצעות שיטה ייחודית שגובשה במיוחד למטרה זו ומדרגת את היכולות הארגוניות של העמותה. המדדים כוללים תכנון, ביצוע, מדידה ולמידה, מנהיגות וכספים. תהליך הדירוג מסייע לעמותה לקדם יכולות ארגוניות מיטביות, ובמקביל נותן תוקף והכרה ציבורית לעמותות האפקטיביות.

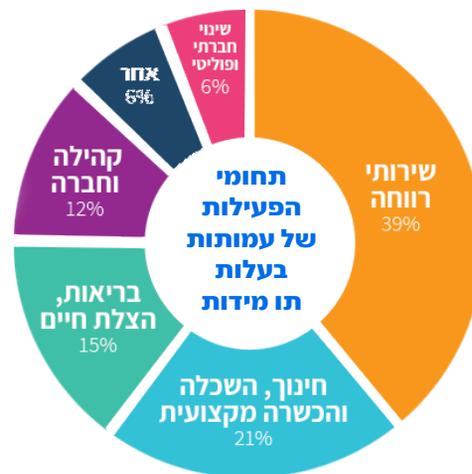
האימפקט

230 עמותות בעלות תו בתוקף מנהלות מחזור מצטבר של 7.9 מיליארד ₪. עד היום מעל 150 מיליון שקל הוזרמו לעמותות בעלות תו באמצעות "עיגול לטובה", המחייב תו מידות. גופים פילנתרופיים מובילים במשק נעזרים בתו ככלי בקבלת החלטות התרומה שלהם.

"התהליך היה מקצועי ומעמיק וברור לנו שיסייע להתפתחות העמותה, לייעל ולשפר את תהליכי העבודה תוך חידוד ומיקוד במטרותיה"
מירית פונקל, מנכ"לית עמותת סאנרייז

כלכליסט

הפתרון למשבר העמותות: לא להסתמך רק על תרומות



מעל 150 מיליון ₪ הוזרמו לעמותות באמצעות "עיגול לטובה", המחייב תו מידות	כ- 33% מהעמותות מעידות על שינוי בפועל ושיפור משמעותי בתהליכי הניהול השוטפים	55% מהעמותות שעברו את התהליך העידו על תועלת פנימית מהתהליך מעבר לכסף	7.9 מיליארד ₪ מחזור מצטבר של עמותות בעלות תו מידות	230 עמותות
--	---	--	--	----------------------

דירקטוריון קבוצת SFI

רונלד כהן, יו"ר
מייסד ונשיא, The Global Steering Group
for Impact Investment (GSG)

גליה מאור
מנכ"לית בנק לאומי לשעבר

דוד ברוך
שותף מייסד, קרן יסודות

בועז רעם
יזם ומשקיע חברתי

קרן קרפ
קרן דיאן וגילפורד גלייזר

איה שחר
יזמת ומשקיעה חברתית

שרה גרינברג
קרן Seed the Dream

משקיעים

קרן מייקל וסוזן דל
הקרן הקהילתית של סן פרנסיסקו
IBI

בנק מזרחי-טפחות
בנק לאומי

הבנק הבינלאומי
קרן היסוד

קרן Seed the Dream
לורן וקרול גולדשטיין

קרן אריה יהודה ישראל
איה שחר

דורון לבנת

תורמים

קרן פורטולנד
קרן דיאן וגילפורד גלייזר

קרן יד הנדיב

קרן סקול

קרן סמואלי

דורון לבנת

איה שחר

לורן וקרול גולדשטיין

קרן היסוד

משקיעים ותורמים נבחרים
שהצטרפו לקבוצת SFI
ב-2023-2025

בעיצומו של אחד המשברים הגדולים שידעה החברה הישראלית, כשהצרכים הולכים וגדלים והמשאבים מצטמצמים, המחויבות שלנו ליצירת אימפקט חברתי מדויק ומדיד משמעותית מתמיד.

בקבוצת SFI אנחנו פועלים מתוך אמונה שהמפתח להתמודדות עם אתגרים חברתיים מורכבים טמון בשותפות בין המגזרים – הציבורי, העסקי והחברתי – ובפיתוח כלים חדשניים שמאפשרים לתעל משאבים בצורה אפקטיבית. כך נוכל להבטיח שהעשייה שלנו, ושל כל מי שפועלות ופועלים איתנו, תישאר משמעותית, מתמשכת ובעלת ערך אמיתי לחברה הישראלית כולה.



קבוצת SFI מודה לכל השותפים, המשקיעים והתומכים שמלווים אותנו לאורך השנים. הארגון מודה במיוחד לכל חברות וחברי הצוות בעבר ובהווה על המסירות ועל הרתימה לחזון לשינוי חברתי מדיד ובר קיימא בחברה הישראלית.

ישראל תמיד ידעה להתמודד עם אתגריה
הגדולים בנחישות, חדשנות ותושייה חברתית.
באמצעות פתרון יעיל יותר של סוגיות חברתיות
ותוך שימוש בגישות מבוססות תוצאות,
נוכל לבנות מדינה חזקה ושוויונית יותר –
Impact Nation עם חברה חיה ותוססת,
שתבטיח את המשך הצלחתה של ישראל
כ־Start-Up Nation.

סר רונלד כהן
מייסד ויו"ר קבוצת SFI

